



Tp. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 03 năm 2022

## **BÁO CÁO CỦA GIÁM ĐỐC VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2022**

### **Kính thưa: QUÝ CỔ ĐÔNG, CÁC QUÝ VỊ ĐẠI BIỂU**

Thay mặt Ban Giám đốc điều hành Công ty Cổ phần Vận tải và Dịch vụ Petrolimex Sài Gòn, tôi xin báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2021 và kế hoạch 2022 như sau:

### **I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021**

#### **1. Đặc điểm tình hình chung**

- So với năm 2020, tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến khó lường hơn trong năm 2021, đặc biệt là từ cuối tháng 04/2021 đến nay, đã làm tình hình kinh tế trên thế giới và trong nước gặp vô vàn khó khăn, tác động tiêu cực đến thị trường tiêu thụ các sản phẩm dầu khí.

- Ở Việt Nam, tình hình dịch bệnh diễn biến vẫn đang hết sức phức tạp, lây lan nhanh, mạnh, trên diện rộng cùng việc thực hiện giãn cách xã hội ở nhiều tỉnh, thành phố theo Chỉ thị số 16/CT-TTg đã ảnh hưởng tác động lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của các doanh nghiệp, trong đó có Petrolimex và các đơn vị thành viên.

- Bước qua giai đoạn Quý 4, TP Hồ Chí Minh bắt đầu nới lỏng các chỉ thị giãn cách tại một số khu vực và sau giai đoạn 15/10 thì cơ bản bước vào bình thường mới, chung sống với dịch Covid-19 nên hoạt động SXKD của Công ty dần dần được khôi phục và có những khởi sắc đáng kể hơn từ tháng 11. Tuy nhiên, mặt bằng chung vẫn còn nhiều khó khăn do công nhân tại Tp.HCM di chuyển về các tỉnh nhiều, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

#### **2. Những thuận lợi và khó khăn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### **a) Thuận lợi**

Nhìn nhận vấn đề dịch bệnh vẫn còn tiếp tục diễn biến phức tạp và kéo dài, Công ty đã chủ động chuẩn bị đầy đủ trang thiết bị, công cụ, dụng cụ phòng chống dịch nên đã có bước tiến trong việc khôi phục hoạt động SXKD của Công ty.

##### **b) Khó khăn**

- Như đã dự kiến từ Quý 3 năm nay, hoạt động SXKD bước nào được phục hồi từ tháng 10 và rõ rệt hơn từ đầu tháng 11. Tuy nhiên, việc sống chung với dịch Covid-19 dẫn đến các chi phí phòng chống dịch, xét nghiệm,... tiếp tục tăng thêm.

- Kinh doanh bán lẻ xăng dầu có sự hồi phục nhưng vẫn không về được mức năng suất như bình thường.

- Sản lượng bán buôn xăng dầu, gas tiếp tục duy trì ở mức trung bình do các nhà máy đối tác thiếu nguồn tài chính, công nhân.

Do giá nhiên liệu, khí tăng cao dẫn tới giá vốn cũng tăng cao. Việc này ảnh hưởng trực tiếp tới dòng tiền của Công ty. Trong khi đó các khách hàng của công ty cũng gặp các vấn đề về tài chính dẫn tới công nợ thu hồi chậm hơn thường lệ.

### 3. Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2021, Công ty đã đạt được một số chỉ tiêu cơ bản như sau:

#### a) Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu cơ bản:

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện		So sánh (%)	
		Năm 2020	Năm 2021	TH/KH	TH/CK
1	SL thực hiện:				
1.1	Sản lượng vận tải ( $m^3km$ )	89.499.377	79 743 453	85	89
1.2	Sản lượng xăng dầu ( $m^3tấn$ )	19.109	16.940	86	89
2	Tổng doanh thu (triệu đồng)	421.611	437 228	96	104
3	LN trước thuế (triệu đồng)	14.950	10.203	67	68
4	Tỉ lệ chia cổ tức (%/MG/cp)	12	8	80	67

#### b) Phân tích kết quả theo lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:

##### – Lĩnh vực kinh doanh cốt lõi vận tải:

+ Tổng sản lượng vận tải năm 2021 của toàn Công ty đạt 79.743.453  $m^3km$  bằng 85% so kế hoạch và bằng 89% so với năm cùng kỳ năm 2020.

Tổng doanh thu: 157.276 triệu đồng

Chi phí: 155.077 triệu đồng

Lợi nhuận: 2.199 triệu đồng (chiếm 22%/tổng LNTT)

Cụ thể chi tiết sản lượng vận chuyển trong năm 2021 như sau:

STT	Tên đơn vị	Sản lượng ( $m^3km$ )	TH/CK (%)	TH/KH (%)
1	Công ty Xăng dầu Khu vực 2	8,605,401	79%	75%
2	Công ty Xăng dầu Đồng Nai	6,581,913	94%	90%
3	Công ty Xăng dầu Sông Bé	4,575,788	84%	80%
4	CN Xăng Dầu Bình Phước	6,601,593	98%	94%
5	Công ty Xăng dầu Lâm Đồng	12,994,414	107%	102%
6	Chi nhánh Xăng dầu Đắk Nông	5,524,899	101%	97%
7	Công ty Xăng dầu Long An	8,148,236	91%	86%
8	Công ty Xăng dầu Bà Rịa Vũng Tàu	3,761,871	68%	65%
9	Chi nhánh Xăng dầu Bình Thuận	4,357,870	92%	87%
10	Công ty cổ phần Nhiên liệu bay	4,783,620	80%	80%
11	Công ty Xăng dầu Tây Ninh	11,597,959	88%	84%
12	Nội bộ Công ty	562,638	95%	92%
13	Vận chuyển nội bộ bán buôn XD Công ty	557,249	85%	83%
14	Tự khai thác	1,022,133	46%	44%

– **Kinh doanh xăng dầu:**

Thực hiện năm 2021, sản lượng kinh doanh xăng dầu đạt 16.859 m<sup>3</sup>, đạt 86% so với kế hoạch và bằng 89% so với cùng kỳ năm 2020.

Tổng doanh thu:	243.523 triệu đồng
Tổng chi phí:	239.571 triệu đồng
Lợi nhuận:	3.952 triệu đồng (chiếm 39%/tổng LNTT)

– **Kinh doanh khác:**

Tổng doanh thu:	36.429 triệu đồng. Trong đó:
• Liên kết trạm đăng kiểm:	3.190 triệu đồng
• Cho thuê toà nhà văn phòng:	6.061 triệu đồng
• Gas và sản phẩm khác:	24.829 triệu đồng
• Doanh thu khác:	2.032 triệu đồng (lãi tiền gửi, thanh lý TSCĐ ...)
Doanh thu (thu hộ chi hộ)	1.313 triệu đồng
Tổng chi phí:	33.373 triệu đồng
Lợi nhuận:	4.052 triệu đồng (chiếm 40%/tổng LNTT)

+ Trong năm 2021, sản lượng kinh doanh Gas của Công ty giảm mạnh xuống còn 1.292 tấn, bằng 75% so với cùng kỳ năm 2020 và 75% so với kế hoạch năm 2021. Đây là nguyên nhân chủ yếu làm giảm mạnh lợi nhuận của hoạt động kinh doanh hàng hoá khác. Theo đó, LNTT của hoạt động này giảm xuống còn 807 triệu đồng, bằng 82% so với cùng kỳ năm 2020 và 70% so với kế hoạch;

+ Hoạt động cho thuê văn phòng cũng gặp muôn vàn khó khăn do diễn biến phức tạp của dịch Covid-19. Nắm bắt được nhu cầu, nguyện vọng của khách hàng, ban lãnh đạo Công ty đã linh hoạt giảm chi phí thuê văn phòng năm 2021 từ 20% đến 30% tùy từng đối tượng khách hàng nhằm chia sẻ, hỗ trợ khó khăn cũng như giữ chân được khách hàng tiếp tục thuê văn phòng thời điểm hậu giãn cách xã hội;

+ Hoạt động liên kết trạm đăng kiểm cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng do thời gian giãn cách xã hội kéo dài, làm tê liệt hoạt động của đơn vị này. Vốn là một đối tác đã gắn bó lâu năm với PTS Sài Gòn nên Công ty đã có chính sách hỗ trợ đối với trạm đăng kiểm, giảm mức tiền đóng tối thiểu là 20%, 25%, 10% tương ứng với các tháng 07, 08, 09 năm 2021;

+ Ngoài ra, chi phí phòng chống dịch (bao gồm chi phí xét nghiệm, trang thiết bị hỗ trợ phòng chống dịch,...) phát sinh nhiều và đột biến là nguyên nhân làm giảm mạnh biên lợi nhuận của Công ty trong năm 2021 bên cạnh việc giảm sản lượng kinh doanh.

**\* Công nợ quá hạn đến thời điểm 31/12/2021 là: 1.067.353.420 đồng.**

**\* Tình hình đầu tư cổ phần vào Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp TM Củ Chi (mã chứng khoán: CCI):**

- Số lượng CP CCI công ty sở hữu là 22.500 cp.
- Năm 2021, NQ ĐHCĐ CCI thống nhất cổ tức dự kiến chi trả là từ 13%/MG/cp trở lên.
- Tháng 03/2022, CCI thực hiện thanh toán tạm ứng cổ tức năm 2021, tỉ lệ 16%/MG/cp.
- Tính theo giá CP CCI trên sàn đến 31/12/2021 là 25.050 đồng/cp. Công ty đã trích lập dự phòng theo đúng quy định của pháp luật với số tiền là: 336.375.000 đồng.

**c) Kết quả công tác đầu tư theo NQ ĐHĐCĐ thường niên năm 2021:**

<b>Kế hoạch đầu tư theo NQ ĐHĐCĐ năm 2021</b>	<b>THỰC HIỆN ĐẦU TƯ TRONG NĂM 2021</b>	
	<b>Số lượng</b>	<b>Giá trị (triệu đồng)</b>
ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 đã ủy quyền cho HĐQT Công ty xây dựng kế hoạch cụ thể phù hợp với tình hình thực tiễn và triển khai thực hiện trong năm 2021 đảm bảo công tác đầu tư tiết kiệm và đạt hiệu quả cao nhất.	Sửa chữa lớn PTVT.	2.587
	Hệ thống camera đo thân nhiệt cho toà nhà văn phòng Công ty.	149
	Cải tạo CHXD 01, 02, 06, 07, 08, 09.	600
<b>Tổng cộng</b>		<b>3.336</b>

**4. Tình hình và kết quả thực hiện các mặt hoạt động khác**

**a) Công tác tổ chức, lao động, tiền lương**

**- Công tác tổ chức cán bộ:**

+ Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 vào ngày 08/04/2021.

**- Công tác lao động:**

+ Số lượng lao động đến: 01/01/2021 là: 230 người.

+ Số lượng lao động đến: 31/12/2021 là: 229 người. Trong đó:

\* Tăng 13 lao động do tuyển dụng 10 lao động trực tiếp và 03 lao động gián tiếp.

\* Giảm 14 lao động do 01 lao động nghỉ hưu và 13 lao động chấm dứt hợp đồng.

+ Trong năm 2021, Công ty đã bố trí, sắp xếp hợp lý lao động đáp ứng với yêu cầu sản xuất kinh doanh, phù hợp theo định biên và đặc thù đối với từng đơn vị. Điều động lao động cho một số đơn vị nhằm bổ sung thay thế lao động nghỉ chế độ (Nghỉ phép, nghỉ ốm...).

**- Công tác tiền lương:**

Thu nhập bình quân năm 2021 của toàn Công ty: 10,6 triệu đồng/người/tháng, bằng 76% so với kế hoạch năm 2021 và bằng 79% so với cùng kỳ năm 2020.

**b) Công tác kỹ thuật**

Do tác động của dịch bệnh Covid-19, công tác đầu tư tại Công ty ưu tiên chủ yếu tiếp tục đầu tư phương tiện thay thế theo kế hoạch chuyển tiếp từ năm 2020. Các hạng mục đầu tư khác tạm thời dừng ở mức nghiên cứu, triển khai thăm dò. Trong đó đã thực hiện:

+ Thay thế dần các xe có dung tích thấp, khai thác kém hiệu quả và đến niên hạn.

+ Tổng số PTVT hoạt động là 131 xe, sửa chữa lớn PTVT 31 xe, thanh lý 07 xe.

+ Thực hiện nhiệm vụ mua sắm, cấp phát vật tư, trang thiết bị cho các phương tiện vận chuyển xăng dầu, gas, các CHXD và đơn vị trong Công ty, phục vụ công tác kinh doanh của Công ty.

+ Tổng số CHXD hiện có của Công ty là 07 cửa hàng. Trong đó đã thực hiện:

\* Đã cải tạo nâng cấp hoàn chỉnh 06 CHXD số 01, 02, 06, 07, 08, 09 đúng với quy định của Tập đoàn về nhận diện thương hiệu CHXD Petrolimex với tổng chi phí 600 triệu đồng.

### **c) Công tác bảo vệ môi trường, an toàn vệ sinh lao động, phòng cháy chữa cháy**

- Nhiệm vụ bảo đảm tuyệt đối an toàn trong quá trình SXKD được đặt lên hàng đầu. Công tác này thường xuyên được nhấn mạnh trong tất cả các cuộc họp giao ban của Công ty. Công ty thường xuyên chủ động xây dựng chương trình, kế hoạch và thực hiện kiểm tra thường xuyên, định kỳ, đột xuất các CHXD, các PTVT xăng dầu, gas về công tác kỹ thuật, công nghệ hàm hàng, công tác an toàn VSLĐ, PCCC theo Quy định của Nhà nước, Quy chế của ngành và các Quy chế, Quy định của Công ty.

### **d) Công tác quản trị nội bộ**

- Triển khai việc rà soát, bổ sung toàn bộ quy trình, quy chế áp dụng bắt buộc theo chỉ đạo của Tập đoàn và Tổng công ty theo đúng qui định để góp phần nâng cao công tác quản trị, tăng hiệu quả SXKD.

- Chú trọng công tác quản trị chi phí, nên đã tập trung thực hiện khảo sát các phương tiện để ban hành định mức kỹ thuật phù hợp cho các phương tiện, tiến tới đồng nhất trong toàn bộ hệ thống Tổng công ty.

- Tháng 11/2021 sau khi thực hiện công tác tái đánh giá, Công ty đã tiếp tục được chứng nhận đạt các tiêu chuẩn của Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015 với kết quả không phát hiện lỗi không phù hợp và chỉ có một vài khuyến nghị để Công ty có thể cải tiến Hệ thống tốt hơn.

### **\* Phân tích tổng quan về môi trường kinh doanh, hoạt động của Công ty so với kế hoạch:**

- Về vấn đề tiết giảm chi phí: chủ động nâng cao ý thức và tinh thần tiết kiệm; nói lỏng nhưng không buông lỏng việc phòng chống dịch trong thời gian tới.

- Về hoạt động SXKD cốt lõi: Tiếp tục giữ vững thị trường vận tải, nâng cao ý thức trong phòng chống dịch, thực hiện nghiêm túc các quy trình, quy định trong giao, nhận, vận chuyển, bán xăng dầu đối với đội ngũ công nhân lái xe và công nhân bán lẻ xăng dầu.

- Về công tác quản trị: Thực hiện rà soát, kiểm tra đánh giá hoàn thiện toàn bộ Quy định, Quy trình, nội quy của Công ty liên quan cho phù hợp với điều kiện thực tiễn để đảm bảo công tác ATGT, an toàn PCCC, an toàn lao động được kiểm soát ở mức cao nhất; giảm thiểu tối đa rủi ro an toàn về người và tài sản của công ty.

- Từng bước triển khai phần mềm ERP theo yêu cầu của Tổng công ty, để sớm hoàn thành việc thống nhất giải pháp và thiết lập phần mềm để đạt đồng nhất dữ liệu trong toàn Tổng công ty, dự kiến từ năm 2023 theo chỉ đạo của Tổng công ty tại văn bản số 106/PTC-HĐTV ngày 30/09/2021.

- Về nguồn nhân lực: Các phương thức kinh doanh, môi trường kinh doanh cần điều chỉnh cho phù hợp với điều kiện phòng chống dịch bệnh mà vẫn duy trì ổn định và phát triển hoạt động của Công ty.

### **\* Những tiến bộ Công ty đạt được:**

#### **- Về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

+ Xây dựng và ban hành các Quy chế quản lý nội bộ phù hợp với Quy định chung mới thay đổi của Nhà nước, của ngành, đảm bảo tính đặc thù của Công ty.

+ Triển khai thực hiện nghiêm chỉnh Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, nhờ đó quản trị tốt và hạn chế được các rủi ro trong hoạt động SXKD của Công ty.

+ Trong công tác điều độ phương tiện, việc thực hiện gắn kết đầu xe cho từng khách hàng đã thực sự nâng cao chất lượng vận tải, và hiệu quả kinh doanh.

– **Các biện pháp kiểm soát:**

+ Công ty tiếp tục tăng cường công tác kiểm tra giám sát về PCCC; bảo vệ môi trường; công tác an toàn tiền hàng; công tác bảo đảm an ninh, an toàn tại tòa nhà văn phòng, hệ thống CHXD. Tính đến thời điểm hiện tại, Công ty chưa xảy ra sự cố mất an toàn nào.

+ Trong năm 2021, Công ty vẫn duy trì việc tổ chức kiểm tra sức khỏe định kỳ (bao gồm xét nghiệm ma túy và chất kích thích thần kinh) cho công nhân lái, phụ xe để hạn chế tối đa tai nạn xảy ra, gây thiệt hại về người và tài sản của Công ty.

**5. Các chỉ số tài chính năm 2021**

Giá cổ phiếu PSC giao dịch trên sàn HNX tại thời điểm 31/12/2021 là: 14.500 đ/cp.

Lãi cơ bản trên cp năm 2021 là: 1.092 đồng/cp (năm 2020 là 1.200 đồng/cp).

Chỉ tiêu tài chính	TH 2020 (%)	TH 2021 (%)
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	2.82	1.8
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	9.5	6.52
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	4.14	3.03
Hệ số LN từ hoạt động KD/Doanh thu thuần	3.44	2.14

**\* Kết quả thực hiện chi trả cổ tức năm 2021 (mã chứng khoán: PSC) của Công ty:**

- Ngay sau tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, Công ty đã thực hiện chốt danh sách cổ đông v/v chi trả bằng tiền mặt cổ tức năm 2020 tỉ lệ 12%. Ngày đăng ký cuối cùng 5/5/2021, ngày thanh toán 28/5/2021.

**II. KẾ HOẠCH NĂM 2022 VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

Năm 2022 tiếp tục sẽ là một năm đầy khó khăn và thử thách với Công ty khi sẽ phải đối mặt với rất nhiều biến động liên quan đến đại dịch Covid-19, chính sách kinh doanh xăng dầu, những bất ổn của nền kinh tế toàn cầu, cũng như sự cạnh tranh ngày một gia tăng.

Do đó, chúng ta cần phải chuẩn bị sẵn tâm thế và sự chủ động cùng với một tinh thần quyết liệt, trách nhiệm cao nhất để đối mặt và ứng phó với những thách thức trong năm nay. Để đạt được điều đó, Công ty phải đảm bảo động lực tăng trưởng với việc kết hợp giữa tư duy đổi mới và sáng tạo cùng với các biện pháp phát triển truyền thống.

Ban điều hành Công ty đặt mục tiêu trong năm 2022 tiếp tục giữ vững ổn định, về sản lượng, lợi nhuận, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn, quyền lợi cho các cổ đông và các nhà đầu tư liên doanh, liên kết.

**1. Chỉ tiêu cơ bản hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022:**

**1.1 Các chỉ tiêu chính:**

STT	Chỉ tiêu	KH năm 2022	KH 2022/TH 2021 (%)
<b>1</b>	<b>SL thực hiện:</b>		
1.1	Sản lượng vận tải (m <sup>3</sup> km)	85.015.000	107
1.2	Sản lượng xăng dầu (m <sup>3</sup> )	16.245	107
<b>2</b>	<b>Tổng doanh thu (triệu đồng)</b>	463.750	107
<b>3</b>	<b>LN trước thuế (triệu đồng)</b>	15.300	150
<b>4</b>	<b>Chia cổ tức (%/MG/cp) tối thiểu</b>	10	125

\* **Thuyết minh KH:** Dự kiến xây dựng kế hoạch lợi nhuận năm 2022 bằng với kế hoạch năm 2021, nguyên nhân do phải tiếp tục đối mặt với những khó khăn cụ thể sau:

- Chi phí lãi vay tăng khoảng 7% do thanh toán lãi các khoản vay để đầu tư phải tiếp tục trả lãi trong năm 2022. Ngoài phần thanh toán lãi vay ngân hàng các khoản đến hạn, Công ty còn phải vay ngắn hạn để bổ sung dòng tiền kinh doanh do khoản vay HSBC: 30,2 tỷ đồng để tái bù đắp vốn đã được chi trả một phần.

- Ngoài ra, chi phí thuê đất và sửa chữa các hạng mục tòa nhà văn phòng, đầu tư nâng cấp Hệ thống CHXD cũng tăng.

- Do TP. HCM cấm giờ PTVT có tải trọng lớn vào nội đô, sau 22h00 mới được cấp phép lưu thông và nội đô thành phố dẫn tới chi phí lương cho người lao động trực tiếp phải tăng theo để đảm bảo quyền lợi cho người lao động, đảm bảo đúng pháp luật.

- Trước tình hình đại dịch Covid-19 vẫn đang diễn ra vô cùng phức tạp, với sự xuất hiện của biến chủng Omicron có tốc độ lây lan cực nhanh thì dự báo trong 6 tháng đầu năm 2022, việc khôi phục lại nền kinh tế trong nước sẽ vẫn còn vấp phải nhiều khó khăn, áp lực.

- Đặc biệt, diễn biến căng thẳng giữa Nga và Ukraine cùng các nước phương Tây đã đẩy giá nhiên liệu thế giới tăng đột biến, ảnh hưởng trực tiếp đến ngành xăng dầu trong nước nói chung cũng như việc kinh doanh xăng dầu của Công ty nói riêng.

### 1.2 Kế hoạch đầu tư năm 2022:

Trong năm 2022, Công ty dự kiến sẽ đầu tư theo những hạng mục sau:

Kế hoạch dự kiến đầu tư theo NQ ĐHĐCĐ năm 2022	NỘI DUNG DỰ KIẾN ĐẦU TƯ	
	Nội dung	Giá trị dự kiến (triệu đồng)
ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 ủy quyền cho HĐQT Công ty xây dựng kế hoạch cụ thể phù hợp với tình hình thực tiễn và triển khai thực hiện trong năm 2022, đảm bảo công tác đầu tư tiết kiệm và đạt hiệu quả cao nhất.	Đầu tư 10 PTVT dung tích từ 20-24m <sup>3</sup> .	34.600
	Đầu tư mới 1 CHXD.	40.000
	Đầu tư 03 trụ bơm cho CHXD số 1.	520
	Đầu tư xây dựng hệ thống ERP.	2.500
	Đầu tư 01 xe con phục vụ công tác.	2.000
<b>Tổng cộng</b>		<b>79.620</b>

### 1.3 Kế hoạch thanh toán cổ tức năm 2021:

Ngày chốt danh sách cổ đông thực hiện chi trả: dự kiến ngay sau ĐHĐCĐ năm 2022.

## 2. Giải pháp trọng tâm:

Ngoài việc tiếp tục đầu tư phát triển cho các hoạt động kinh doanh chính, Công ty sẽ tập trung vốn đầu tư phát triển cho các hoạt động cốt lõi như: đầu tư hệ thống ERP theo đúng tiêu chuẩn của Tập đoàn, ứng dụng CNTT để tăng hiệu quả quản trị Công ty. Theo đó, Công ty đề ra một số giải pháp cụ thể sau:

## **2.1 Công tác tổ chức kinh doanh vận tải**

+ Tiếp tục phối hợp áp dụng đề án điều độ tập trung (DOC) đối với vận tải bộ của Tập đoàn và Tổng công ty triển khai nhằm hoàn thiện quy trình điều động sắp xếp xe vận chuyển theo các tuyến cho phù hợp với khả năng và yêu cầu mở rộng thị trường vận chuyển của công ty; để đảm bảo nâng cao cự ly vận doanh và năng suất của các PTVT hiện có. Chú trọng việc thường xuyên tổ chức đánh giá, khắc phục những điểm chưa phù hợp.

+ Thực hiện đồng bộ các giải pháp từ áp dụng công nghệ, tổ chức lao động để tổ chức kiểm tra thường xuyên tất cả các công đoạn của quá trình lưu thông của các PTVT để đảm bảo chất lượng và số lượng xăng dầu giao nhận.

+ Tập trung đầu tư hiện đại hóa đội xe để cơ cấu lại các phương tiện cho phù hợp thị trường, các quy định của Nhà nước, cũng như đảm bảo đủ năng lực vận chuyển.

## **2.2 Công tác tổ chức kinh doanh xăng dầu và Quản lý tòa nhà**

+ Xây dựng lộ trình áp dụng giải pháp công nghệ thông tin, tự động hoá vào quá trình bán buôn bán lẻ xăng dầu để tăng mức độ an toàn, nâng cao năng suất lao động và ngăn ngừa tiêu cực.

+ Tổ chức đồng bộ các giải pháp để gia tăng sản lượng trên tất cả kênh bán hàng, trong đó sẽ áp dụng mạnh mẽ các giải pháp để tạo ra sự đột phá trong việc phát triển hệ thống bán lẻ xăng dầu, gas và các sản phẩm khác.

+ Đẩy mạnh kinh doanh hàng hoá khác (dầu mỡ nhờn, gas, bảo hiểm...) nhằm tăng lợi nhuận cho Công ty và tăng thu nhập cho người lao động.

+ Chú trọng nâng cao năng suất lao động tại khối cửa hàng bán lẻ xăng dầu và xây dựng tác phong, qui trình bán hàng văn minh hiện đại; tăng cường hoàn thiện công tác nhận diện tại các CHXD góp phần nâng cao thương hiệu Petrolimex trên thị trường.

+ Đẩy mạnh công tác tiếp thị để lấp đầy phần diện tích trống cho thuê tòa nhà còn lại. Đặc biệt, quan tâm chú trọng công tác bảo dưỡng định kỳ các hạng mục của tòa nhà, lên phương án chi tiết Tổng vệ sinh tổng thể diện tích bên ngoài tòa nhà sau nhiều năm đưa vào sử dụng và khai thác.

## **2.3 Công tác đảm bảo an toàn PCCC, vệ sinh lao động và bảo vệ môi trường**

+ Xác định nhiệm vụ bảo đảm tuyệt đối an toàn trong quá trình SXKD lên hàng đầu (an toàn vốn, tiền hàng, công nợ,...); không ngừng tăng cường công tác kiểm tra giám sát về PCCC, VSLĐ, BVMT đối với các PTVT, khối cửa hàng, tòa nhà văn phòng Công ty (như thu gom rác vận chuyển, xử lý chất thải nguy hại, điều kiện an toàn PCCC,...)

+ Thực hiện rà soát, kiểm tra đánh giá hoàn thiện toàn bộ Quy định, Quy trình, nội quy của Công ty liên quan cho phù hợp với điều kiện thực tiễn để đảm bảo công tác ATGT, an toàn PCCC, an toàn lao động được kiểm soát ở mức cao nhất; giảm thiểu tối đa rủi ro an toàn về người và tài sản của Công ty.

+ Định kỳ và đột xuất tổ chức đào tạo cho lái xe về luật ATGT, PCCC, an toàn vệ sinh lao động cũng như bảo vệ môi trường; kiểm tra khám sức khỏe cho người lái xe, trong đó chú trọng xét nghiệm ma túy, chất kích thích thần kinh và nồng độ cồn đối với các lái xe nhằm đảm bảo an toàn về con người và tài sản Công ty.

## **2.4 Hoàn thiện và tăng cường công tác quản trị nội bộ**

+ Định hướng tổ chức Đại hội Công đoàn nhiệm kỳ VI;

+ Duy trì chứng nhận Hệ thống quản lý chất lượng ISO theo tiêu chuẩn 9001:2015.



+ Tiếp tục sửa đổi bổ sung các Quy chế, quy định cho phù hợp với các quy định thay đổi mới của Nhà nước và cơ quan ban ngành.

Trên đây là những nội dung cơ bản đánh giá kết quả hoạt động của Công ty trong năm 2021 cũng như những mục tiêu định hướng và giải pháp thực hiện cho năm 2022 xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông.

Với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, toàn thể CB-CNV Công ty cổ phần vận tải và dịch vụ Petrolimex Sài Gòn quyết tâm đoàn kết nỗ lực phấn đấu hoàn thành vượt mức kế hoạch năm 2022.

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

**GIÁM ĐỐC**