

Hà Nội, ngày 26 tháng 06 năm 2023

**(Dự thảo)**

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2022, KẾ HOẠCH NĂM 2023

CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẬP ĐOÀN XĂNG DẦU VIỆT NAM

Kính thưa các Quý Cổ đông, các Quý vị đại biểu!

Thay mặt Hội đồng quản trị (HĐQT), tôi xin trình bày báo cáo kết quả hoạt động năm 2022, kế hoạch định hướng năm 2023 của Hội đồng quản trị Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2022

1. Tình hình chung:

Năm 2022, hoạt động kinh doanh của Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam chịu tác động đan xen bởi nhiều yếu tố thuận lợi và khó khăn, trong đó khó khăn là chủ đạo. Đại dịch Covid-19 đã được đẩy lùi, kinh tế Việt Nam phục hồi và tăng trưởng mạnh mẽ sau đại dịch, GDP tăng trưởng 8.02% cao nhất trong 10 năm trở lại đây, là một trong những yếu tố tác động làm cho tổng sản lượng xuất bán của Tập đoàn năm 2022 tăng mạnh.

Thị trường xăng dầu thế giới năm 2022 diễn biến phức tạp, dị biệt, giá tăng sốc/giảm sốc, lặp đi lặp lại nhiều lần chưa từng có tiền lệ do chịu tác động của các yếu tố địa chính trị, nhất là kể từ khi cuộc xung đột vũ trang giữa Nga và Ukraine xảy ra từ tháng 2/2022 đã gây khủng hoảng về nguồn cung xăng dầu trên toàn cầu. Việt Nam vẫn phải nhập khẩu 20-30% lượng xăng dầu thành phẩm phục vụ nhu cầu tiêu thụ nội địa và nhập khẩu dầu thô để phục vụ hoạt động sản xuất xăng dầu thành phẩm của 2 Nhà máy lọc dầu Bình Sơn và Nghi Sơn, nên các biến động trên thị trường thế giới trực tiếp ảnh hưởng đến thị trường xăng dầu trong nước. Trong khi đó, công tác điều hành thị trường xăng dầu trong nước chưa kịp thích ứng đã dẫn đến tình trạng một số doanh nghiệp thiếu nguồn cung và/hoặc chủ động tạm dừng bán hàng để giảm lỗ, nhu cầu dồn về Petrolimex khiến cho sản lượng tiêu thụ của Tập đoàn tăng mạnh trên tất cả các kênh bán hàng, đặc biệt là kênh bán lẻ trực tiếp thuộc hệ thống phân phối của Petrolimex.

Mặc dù chịu tác động bởi nhiều yếu tố không thuận lợi nêu trên, nhưng với vai trò là doanh nghiệp đầu môi kinh doanh xăng dầu chủ đạo của Nhà nước, luôn đồng hành chia sẻ trách nhiệm với Chính phủ và người dân, với sự quan tâm, ủng hộ của Ủy Ban quản lý vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp, sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị, các giải pháp điều hành linh hoạt của Ban Điều hành cũng như sự nỗ lực, chủ động, trách nhiệm của các đơn vị thành viên, Tập đoàn đã triển khai quyết liệt nhiều giải pháp đồng bộ, linh hoạt, kịp thời để vừa đảm bảo nguồn xăng dầu phục vụ nhu cầu xã

hội, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia, vừa hạn chế được những tác động tiêu cực tới hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của Tập đoàn trong năm 2022.

2. Kết quả hoạt động của Tập đoàn năm 2022

2.1 Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022

TT	Chỉ tiêu	KH 2022	TH 2022	So sánh TH/KH (%)
1	Sản lượng xăng dầu xuất bán toàn Tập đoàn (m^3, tấn)	12.188.000	13.855.617	114%
	<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	9.477.750	11.089.674	117%
2	Doanh thu hợp nhất toàn Tập đoàn (tỷ đồng)	240.000	304.064	127%
	<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	180.000	224.698	125%
3	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế (tỷ đồng)	300	2.270	
	<i>Trong đó Công ty mẹ</i>	100	806	
4	Tỷ lệ chia cổ tức	12%	Trình ĐHCĐ 7%	

(*) Kế hoạch Doanh thu, Lợi nhuận năm 2022 điều chỉnh được Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp thông qua tại văn bản số 1990/UBQLV-CN ngày 05/12/2022 và ĐHCĐ bất thường phê duyệt ngày 06/12/2022.

Bên cạnh hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu quan trọng được Đại hội đồng cổ đông giao, các lĩnh vực hoạt động khác của Tập đoàn cũng đạt được kết quả hết sức khả quan, các công việc trọng tâm, nổi bật đã hoàn thành trong năm như sau:

- Tập đoàn đã thực hiện tốt vai trò chủ đạo của Doanh nghiệp nhà nước trong thực hiện bình ổn thị trường xăng dầu, bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia, đặc biệt là những thời điểm khó khăn về nguồn như dịp tháng 2, 3, 10, 11 năm 2022. Trong đó, Tập đoàn đã thực hiện nghiêm túc, trách nhiệm các chỉ đạo của Chính Phủ, Thủ tướng Chính Phủ và Liên Bộ Công thương - Tài chính trong việc đảm bảo nguồn cho hệ thống phân phối. Tỷ lệ thực hiện tạo tổng nguồn đều vượt chỉ tiêu so với hạn mức kế hoạch tối thiểu được Bộ Công thương phân giao cả năm và bổ sung theo Quý.

- Kế hoạch SXKD và Đầu tư phát triển giai đoạn 2021-2025, Đề án cơ cấu lại Tập đoàn giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035 đã được Ủy ban phê duyệt và Đại hội đồng cổ đông bất thường Tập đoàn thông qua ngày 06/12/2022.

- Trong năm, Petrolimex đã tập trung nâng cao công tác quản lý, quản trị nhằm gia tăng hiệu quả kinh doanh. Trong đó, đã tập trung đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý điều hành, triển khai công tác chuyển đổi số trong Tập đoàn; triển khai dự án thanh toán không dùng tiền mặt; nhận diện thương hiệu mới tại hệ thống cửa hàng xăng dầu.

- Các hoạt động kinh doanh ngoài xăng dầu, hoạt động SXKD khối các đơn vị thành viên chuyên doanh, hoạt động thoái vốn đã được thực hiện có hiệu quả, góp phần quan trọng vào kết quả lợi nhuận chung của Tập đoàn.

2.2 Về hoạt động của Hội đồng quản trị Tập đoàn

- Trong năm 2022, thực hiện quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Petrolimex và Quy chế hoạt động của HĐQT, Tập đoàn đã tổ chức 10 cuộc họp HĐQT.

- Các cuộc họp HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm sau: chỉ đạo thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên/bất thường năm 2022; xây dựng và triển khai kế hoạch SXKD năm 2022; lãnh đạo Tập đoàn SXKD có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn; chỉ đạo rà soát, xây dựng mới và hoàn thiện các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty Mẹ - Tập đoàn phù hợp với các quy định mới của pháp luật, góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản trị của Tập đoàn; chỉ đạo công tác tổ chức cán bộ, tiếp tục triển khai Đề án cơ cấu lại Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam theo quy định của Chính phủ; chỉ đạo quyết liệt trong công tác đầu tư, tiết giảm chi phí, tổ chức tốt thị trường, rà soát xây dựng lại cơ chế kinh doanh bám sát nhu cầu của từng vùng thị trường, đặc biệt tổ chức đánh giá hệ thống cơ sở vật chất kỹ thuật để có chiến lược đầu tư, tăng cường giám sát, quản lý, ban hành lại các định mức kinh tế kỹ thuật: định mức hao hụt, phí qua kho, cước vận chuyển; chỉ đạo và giao Người đại diện vốn của Tập đoàn tại các Tổng công ty/Công ty cổ phần, TNHH nhiều thành viên Petrolimex xây dựng các giải pháp nhằm tăng cường quản lý, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn... Các nghị quyết của HĐQT là những định hướng quan trọng giúp Ban Điều hành tổ chức thực hiện hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022 của Tập đoàn.

- Ngoài các phiên họp HĐQT, HĐQT đã thông qua các quyết định theo phương thức lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản để chỉ đạo, giải quyết 293 vấn đề liên quan đến các định hướng lớn về quản trị doanh nghiệp và các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, đồng thời chỉ đạo, quản lý giám sát hoạt động của Ban Điều hành trong việc thực thi các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

2.3 Về phương án phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức cho năm 2021

Theo phương án phân phối lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 thông qua, tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2021 là 12%, đã được HĐQT Tập đoàn chỉ đạo triển khai thực hiện đầy đủ từ tháng 11/2022 theo đúng quy định của pháp luật.

2.4 Thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị

- Tiền lương, thù lao và các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện theo đúng Điều lệ Tập đoàn và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. Tổng tiền lương, thù lao của các thành viên HĐQT năm 2022 là: **7.373.492.462** đồng.

- Về chi phí hoạt động của HĐQT năm 2022: Tuân thủ theo Quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế chi tiêu nội bộ của Petrolimex.

2.5 Hoạt động của các ban thuộc HĐQT

Năm 2022, các Ban thuộc HĐQT đã làm tốt công tác tham mưu, hỗ trợ hoạt động cho HĐQT theo chức năng, nhiệm vụ được giao; đã tham mưu cho HĐQT trong việc rà soát, xây dựng, sửa đổi, các quy chế, quy định về quản trị nội bộ Tập đoàn phù hợp với quy định mới của pháp luật và thực tiễn của Petrolimex; thẩm định các đề án, phương án do TGD/các đơn vị trình đề HĐQT quyết định theo thẩm quyền của HĐQT...

2.6 Công tác giám sát đối với Tổng giám đốc và người quản lý

- HĐQT luôn theo dõi sát sao hoạt động của Tổng giám đốc điều hành, giám sát, chỉ đạo cũng như kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành của Tổng giám đốc.

- Trong năm 2022, Ban Điều hành đã hoàn thành tốt vai trò, nhiệm vụ điều hành hoạt động kinh doanh của Tập đoàn theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, định hướng, chỉ đạo của HĐQT. Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã triển khai đầy đủ và thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT. Trong quá trình điều hành, Tổng Giám đốc và các thành viên Ban Điều hành đã tuân thủ theo đúng phân cấp, quy định tại Điều lệ, các quy chế quản lý nội bộ của Tập đoàn.

- Ban Điều hành đã triển khai nhiều giải pháp, biện pháp đồng bộ, linh hoạt, thích ứng nhanh phù hợp với chủ trương, định hướng của Hội đồng quản trị và diễn biến thị trường, qua đó Tập đoàn đã đảm bảo tốt vai trò chủ đạo trong việc bình ổn thị trường xăng dầu, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia, đặc biệt là trong những thời điểm căng thẳng về nguồn trong năm 2022, quyết định đến việc hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu quan trọng mà Đại hội đồng cổ đông giao.

Đánh giá tổng thể, trong năm 2022, Ban Điều hành và cán bộ quản lý Tập đoàn đã hoàn thành tốt, thực hiện có trách nhiệm và hiệu quả các nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT.

2.7 Đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT

Hoạt động của HĐQT Petrolimex trong năm 2022 đã được tổ chức, triển khai tuân thủ Điều lệ Tập đoàn, Quy chế nội bộ về quản trị, Quy chế hoạt động của HĐQT, các quy định của pháp luật hiện hành và thực hiện đầy đủ các nội dung theo Nghị quyết của ĐHCĐ.

(Chi tiết Báo cáo đánh giá của Thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT năm 2022 tại Phụ lục 01 đính kèm).

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2023

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023

Năm 2023 được dự báo vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức khi thế giới phải đối mặt với nguy cơ một cuộc suy thoái kinh tế toàn cầu. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu được dự đoán chỉ ở mức khoảng 2%, giảm đáng kể so với năm 2022 và thấp hơn nhiều với mức bình quân của thập kỷ trước đại dịch Covid-19. GDP Việt Nam được dự báo tăng trưởng dao động ở mức 6,5% kéo theo nhu cầu tiêu thụ xăng dầu trong nước năm 2023 có thể sẽ tăng lên tương ứng. Thị trường xăng dầu vẫn được dự báo còn tiềm ẩn nhiều rủi ro.

Đối với Tập đoàn, năm 2023 được xác định là năm bản lề trong thực hiện Kế hoạch SXKD và ĐTPT 05 năm giai đoạn 2021-2025. Nhưng với dự báo tình hình có nhiều yếu tố không thuận lợi, đòi hỏi toàn Tập đoàn cần phải nỗ lực, triển khai quyết liệt, bám sát tình hình thực tiễn để phấn đấu hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện năm 2022 và dự báo tình hình năm 2023, HĐQT Tập đoàn xây dựng chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023 dự kiến như sau:

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	So với TH 2022
1	Sản lượng xăng dầu xuất bán hợp nhất (m^3, tấn)	12.950.000	93%
	<i>Trong đó, Công ty mẹ</i>	9.939.480	90%
2	Doanh thu hợp nhất (tỷ đồng)	190.000	62%
	<i>Trong đó, Công ty mẹ</i>	130.000	58%
3	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế (tỷ đồng)	3.228	142%
	<i>Trong đó, Công ty mẹ</i>	1.800	223%
4	Chia cổ tức	10%	

2. Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2023

Năm 2023, HĐQT bám sát mục tiêu đảm bảo tuyệt đối an toàn trong quá trình SXKD và tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao chất lượng quản trị Tập đoàn. Căn cứ vào tình hình thực tế của Tập đoàn, HĐQT sẽ ra Nghị quyết thông qua mục tiêu kế hoạch là duy trì được sự ổn định và phát triển bền vững, nâng cao hiệu quả kinh doanh, dự kiến mức chia cổ tức năm 2023 tối thiểu là **10%**; cùng các biện pháp thực hiện nhiệm vụ, tập trung vào các vấn đề lớn sau:

1. Tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao chất lượng quản trị Tập đoàn. Tổ chức rà soát lại toàn bộ các quy định, quy chế quản trị nội bộ để bổ sung, hoàn thiện cho phù hợp với các quy định hiện hành của Đảng và Nhà nước.

2. Chỉ đạo tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 theo quy định; tổ chức triển khai thực hiện thành công các chỉ tiêu Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

3. Quyết liệt chỉ đạo triển khai kế hoạch SXKD năm 2023 bám sát các chỉ tiêu định hướng kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển giai đoạn 2021–2025 đã được UBQLV phê duyệt tại văn bản số 1990/UBQLV-CN ngày 5/12/2022 và được ĐHĐCĐ bất thường năm 2022 phê duyệt thông qua vào ngày 6/12/2022.

4. Triển khai thực hiện các đề án, kế hoạch hành động đã được UBQLV chấp thuận phê duyệt và được ĐHĐCĐ bất thường năm 2022 phê duyệt thông qua vào ngày 6/12/2022 như Đề án cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025, Kế hoạch SXKD và ĐTPT giai đoạn 2021-2025; Báo cáo, trình phê duyệt các nội dung liên quan các đề án nêu trên thuộc thẩm quyền của UBQLV (như tăng vốn điều lệ Tập đoàn; tăng vốn điều lệ tại các CTXD, thành lập mới CTXD; thoái vốn tại PG Bank, PGCC; tái cơ cấu Petrolimex Lào, PTC...).

5. Quyết liệt triển khai công tác chuyển đổi số gắn liền với khai thác tối đa công năng của hệ thống thiết bị tự động hóa tại các kho xăng dầu, các CHXD thuộc Petrolimex; tập trung ưu tiên sử dụng các dữ liệu tự động hóa và kết nối đồng bộ dữ liệu trong các quy trình quản lý, hạch toán để gia tăng hiệu quả chung.

6. Tiếp tục triển khai nội dung sắp xếp lại, xử lý đất đai theo quy định pháp luật tại Nghị định số 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ, sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công như chỉ đạo của UBQLV.

7. Đề xuất các Bộ, Ngành có liên quan xem xét sửa đổi, bổ sung hoàn thiện các quy định của pháp luật đối với hoạt động đầu tư vào lĩnh vực sản xuất, kinh doanh và phân phối xăng dầu ở Việt Nam.

III. CÁC NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU CỦA BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2023:

Để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2023 đã đề ra, HĐQT sẽ tăng cường chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp điều hành sản xuất kinh doanh linh hoạt, phù hợp với điều kiện thị trường, trong đó, tập trung vào các nhiệm vụ và giải pháp quan trọng sau:

1. Một số nhiệm vụ trọng tâm:

(1) Bảo đảm tuyệt đối an toàn trong quá trình SXKD là mục tiêu hàng đầu, tăng cường công tác kiểm tra giám sát về phòng cháy chữa cháy, bảo vệ môi trường, công tác an toàn tiền hàng, công tác bảo đảm an ninh, an toàn tại các cơ sở công trình xăng dầu trong toàn Tập đoàn.

(2) Tổ chức tốt công tác tạo nguồn, bán hàng, chính sách kinh doanh để đảm bảo vai trò bình ổn thị trường, đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia; Bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt tổ chức triển khai đồng bộ các giải pháp để phân đấu hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2023.

(3) Tổ chức triển khai các nội dung cụ thể tại Đề án cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035; Kế hoạch SXKD và ĐTPT 5 năm giai đoạn 2021-2025 đã được Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại Doanh nghiệp phê duyệt và Đại hội đồng cổ đông bất thường 2022 thông qua vào ngày 06/12/2022.

(4) Đẩy mạnh thực hiện Nghị quyết số 93-NQ/ĐU ngày 12/11/2021 của Đảng ủy Tập đoàn về việc “Thực hiện chuyển đổi số tại Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030”, trong đó trọng tâm là các đề án ứng dụng CNTT, TĐH tại kho và CHXD, tư vấn CDS... để tăng cường năng lực quản trị, năng lực cạnh tranh và gia tăng năng suất lao động.

(5) Triển khai các đề án, định hướng mới của Tập đoàn về phát triển CHXD, tối ưu đường vận động hàng hoá (DOC), phát triển trạm dịch vụ xe tải, trạm sạc pin xe điện...

2. Một số giải pháp trọng tâm ưu tiên thực hiện trong năm 2023

(1) Công tác đảm bảo nguồn

- Thực hiện triển khai các hợp đồng term đã ký kết với 02 NMLD trong nước đảm bảo đúng, đủ theo các điều khoản đã cam kết. Chủ động tìm kiếm các nguồn hàng nhập khẩu có tính cạnh tranh về giá, thuế; Xây dựng phương án dự phòng trong trường hợp các NMLD trong nước gặp sự cố.

- Các Ban/phòng Tập đoàn tổ chức phối hợp chặt chẽ với các Công ty xăng dầu nhằm cập nhật thông tin, tăng cường công tác dự báo, nhận định thị trường, kiểm soát chặt chẽ công tác bán hàng, rà soát để điều chỉnh kịp thời, đồng bộ từ nguồn hàng, logistics, tồn kho, công thức giá, chính sách bán hàng... khi có yếu tố bất thường.

- Tối ưu hóa đường vận động hàng hóa từ kho đến các CHXD để nâng cao hiệu quả kinh doanh của Tập đoàn; Hoàn thành xây dựng ngày tồn kho định hướng nhằm đảm bảo dự trữ hợp lý để tập trung điều phối nguồn lực một cách hiệu quả, nâng cao năng lực cạnh tranh.

(2) Kinh doanh và hỗ trợ kinh doanh

- Bám sát thực hiện cơ chế kinh doanh xăng dầu theo văn bản 926/PLX-CSKD ngày 26/6/2022; Nghiên cứu sửa đổi, bổ sung chính sách kinh doanh xăng dầu phù hợp

với thực tế diễn biến của thị trường và các quy định của pháp luật; Tiếp tục thực hiện quản lý chặt các điều kiện bán hàng đối với TNPP để giảm thiểu rủi ro, hạn chế thiệt hại; Tiếp tục tổ chức rà soát, đánh giá để xây dựng chiến lược sản phẩm đảm bảo phù hợp với thị trường và kinh doanh có hiệu quả.

- Tăng cường công tác dự báo thị trường để triển khai xây dựng kế hoạch SXKD năm 2023 đảm bảo tính khả thi và chủ động trong công tác tạo nguồn; Xây dựng các kịch bản điều hành, tổ chức kinh doanh bán hàng đối với các tình huống bất thường có thể xảy ra.

- Bám sát các Cơ quan quản lý nhà nước trong quá trình sửa đổi, bổ sung Nghị định 95, Nghị định 83 để tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc của doanh nghiệp kinh doanh xăng dầu trong quá trình vận hành thị trường xăng dầu, đặc biệt liên quan đến các yếu tố chi phí, giá bán, giá cơ sở, kỳ điều hành... cũng như quy định rõ vai trò, trách nhiệm của các Thương nhân đầu mối/Thương nhân phân phối trong việc đảm bảo nguồn cung xăng dầu.

- Phát triển hệ thống TNNQ có chọn lọc, đồng thời xây dựng các gói sản phẩm, dịch vụ, chính sách kinh doanh, nhận diện thương hiệu, CNTT... theo hướng chuẩn hoá, đóng gói để làm công cụ hỗ trợ các CTXD tìm kiếm, đàm phán với các TNNQ.

- Tập trung mở rộng phát triển mạng lưới CHXD đặc biệt trên các tuyến cao tốc, trục lộ, tỉnh lộ, thành phố lớn...; Bám sát các định hướng mới về phát triển CHXD theo tiêu chuẩn mới, hiện đại, đáp ứng tích tiện ích, tính phục vụ và nâng cao trải nghiệm khách hàng; Triển khai thí điểm mô hình trạm dịch vụ xe tải.

- Nghiên cứu, phát triển thêm các dịch vụ mới có tính khả thi, tăng cường ứng dụng công nghệ để nâng cao hiệu suất khai thác lợi thế thương mại theo đề án TĐH tại CHXD. Tiếp tục đẩy mạnh phương thức TTKDTM kết hợp nghiên cứu khai thác nguồn cơ sở dữ liệu Petrolimex ID một cách hiệu quả nhằm gia tăng trải nghiệm để thu hút thêm khách hàng.

(3) Đầu tư cơ sở vật chất kỹ thuật

- Tập trung triển khai công tác nhận diện thương hiệu mới tại hệ thống CHXD cho giai đoạn 2 nhằm đảm bảo tính thống nhất, đồng bộ, hiệu quả, nhất quán, hỗ trợ tích cực cho công tác bán hàng.

- Tổ chức triển khai thực hiện các công trình chuyển tiếp từ năm 2022 đảm bảo đúng tiến độ và chất lượng. Tổ chức triển khai thẩm định dự án, thiết kế dự toán, quyết toán dự án công trình đầu tư xây dựng...theo Quy chế đầu tư xây dựng 486.

- Tiếp tục triển khai và đảm bảo tiến độ các Dự án trọng điểm: Petrolimex Tower, Nâng sức chứa kho Đỗ Xá, Kho Cam Ranh, Kho Nghi Hương Dự án nâng cấp cải tạo các tuyến đường ống Hải Dương – K133, Hải Dương – H101 và các đoạn ống cũ trên tuyến B12 ... đảm bảo thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, Tập đoàn.

- Tiếp tục rà soát các quy định quản lý đầu tư và xây dựng đảm bảo phù hợp với thực tế và quy định của nhà nước, của Tập đoàn. Thực hiện công tác quản lý đất đai theo Quy chế quản lý đất đai của Tập đoàn và phân cấp của Hội đồng quản trị.

(4) Ứng dụng Công nghệ, tự động hoá, chuyển đổi số

- Tăng cường công tác quản trị, tiến hành số hóa các quy trình nghiệp vụ liên quan đến công tác kiểm tra, giám sát, kiểm toán phục vụ cho quản trị nội bộ của Tập đoàn cũng như phục vụ các đoàn thanh kiểm tra của cơ quan quản lý nhà nước khi làm việc tại Tập đoàn được đầy đủ, nhanh chóng, chính xác.

- Tập trung đẩy mạnh triển khai các ứng dụng CNTT, thực hiện CDS trong hoạt động quản lý, điều hành của Tập đoàn theo “Đề án chuyển đổi số tại Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam đến năm 2025, định hướng đến năm 2030”; Tiếp tục triển khai mở rộng các module nhằm khai thác tối đa hiệu quả dữ liệu của các hệ thống ứng dụng nghiệp vụ ERP, EGAS, BI, hoá đơn điện tử....

- Nghiên cứu xây dựng công cụ, dashboard dữ liệu điều hành tập trung tại Tập đoàn bao gồm các thông tin trọng yếu: sản lượng bán theo từng địa bàn, tồn kho, lịch tàu, mạng lưới cửa hàng, kho bãi, mạng lưới vận tải, thông tin ước giá vốn, lãi gộp hàng ngày, ...

- Nghiên cứu xây dựng ứng dụng, giải pháp đáp ứng yêu cầu sử dụng, nâng cao hiệu quả công tác quản trị văn phòng điện tử (Digital Office).

- Gia tăng trải nghiệm khách hàng thông qua việc hoàn thiện App Petrolimex, Petrolimex ID, hệ thống TTKDTM phiên bản nâng cấp (Version 2).

(5) Công tác quản lý tài chính

- Xây dựng phương án cân đối vốn tổng thể trên toàn Tập đoàn để đảm bảo vốn kinh doanh xăng dầu và hoạt động đầu tư phát triển trên nguyên tắc an toàn và hiệu quả; Duy trì tốt chế độ thông tin, kiểm tra, kiểm soát để quản lý tốt tiền hàng, công nợ, đảm bảo cho quá trình quản lý tiền hàng an toàn, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

- Quyết liệt triển khai và hoàn thành ứng dụng hóa đơn điện tử theo từng giao dịch theo quy định của pháp luật. Nghiên cứu, đề xuất chỉnh sửa, hoàn thiện phần mềm SAP-ERP và EGAS. Cập nhật các quy định mới của Nhà nước trong việc vận hành 2 hệ thống này vào thực tiễn SXKD.

- Tiếp tục hoàn thiện, sửa đổi, bổ sung kịp thời hệ thống các quy chế, quy trình quản lý tài chính đồng bộ với cơ chế kinh doanh và phù hợp với điều kiện thực tiễn trong từng giai đoạn để đảm bảo mục tiêu hoàn thành kế hoạch của Tập đoàn giai đoạn 2021-2025.

- Tiếp tục rà soát các khoản mục chi phí lớn như hao hụt, vận tải, chi phí thuê đất, xây dựng lại bộ cước đường bộ ... triển khai các giải pháp để tiết giảm chi phí trong toàn ngành một cách hiệu quả.

(6) Công tác quản lý, quản trị

- Tăng cường công tác quản trị rủi ro, tính toán, lượng hoá các tác động do chênh lệch tỷ giá, biến động lãi suất, coi đây là rủi ro trọng yếu và phải có các biện pháp phòng vệ bổ sung kịp thời (nếu có thể) để giảm thiểu tối đa thiệt hại cho Tập đoàn.

- Duy trì công tác quản lý chặt chẽ các công đoạn trong quá trình tồn chứa, lưu thông xăng dầu đảm bảo cung ứng hàng hóa đảm bảo tiêu chuẩn. Tiếp tục rà soát, đánh giá để xây dựng định mức hao hụt điều hành theo hướng tiết giảm đối với các khâu, các công đoạn.

- Đẩy mạnh công tác truyền thông, chủ động, nhận diện từ sớm, từ xa để quản trị rủi ro, đồng thời khẳng định vai trò, vị trí của Petrolimex trong việc bảo đảm cung ứng xăng dầu cũng như hình ảnh về văn hóa, dịch vụ ngày càng được nâng cao.

(7) Tổ chức lao động

- Kiểm soát chặt định biên lao động tại các CTXD. Phấn đấu nâng cao năng suất lao động thông qua ứng dụng triệt để công nghệ, tự động hoá.

- Nghiên cứu, xây dựng phương án cải thiện thu nhập cho khối Cơ quan văn phòng, khối gián tiếp (văn phòng, quản lý kho bãi...) tại các CTXD.

- Tiếp tục rà soát, kiện toàn các quy chế, quy định liên quan đến lĩnh vực lao động- tiền lương.

- Tiếp tục tổ chức các khóa đào tạo cán bộ quản lý cấp trung; Tăng cường đào tạo kỹ năng cho các Cửa hàng trưởng Petrolimex, Nhân viên bán hàng, Cán bộ kinh doanh; Tiếp tục phối hợp với JCCP để triển khai các khóa đào tạo theo chủ đề được tổ chức cho Petrolimex.

(8) Đối với các Tổng Công ty/Công ty CP, TNHH

- Triển khai thực hiện phương án tái cơ cấu các đơn vị theo Đề án cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025 đã được UBQLV chấp thuận phê duyệt và được ĐHĐCĐ bất thường năm 2022 phê duyệt thông qua vào ngày 06/12/2022.

- Tăng cường tính liên kết, hỗ trợ giữa Công ty mẹ - Tập đoàn với các Tổng Công ty, Công ty cổ phần, Công ty TNHH có phần vốn góp của Tập đoàn để phát huy tính hệ thống, nâng cao năng lực cạnh tranh của toàn ngành.

- Đẩy mạnh hợp tác giữa các Tổng Công ty, Công ty cổ phần với các CTXD để khai thác phát triển thị trường mới, khách hàng mới; tận dụng tối đa lợi thế thương mại của hệ thống CHXD Petrolimex trên toàn quốc để tăng doanh thu, lợi nhuận, đóng góp tích cực vào doanh thu, lợi nhuận chung năm 2023 của từng đơn vị cũng như doanh thu, lợi nhuận hợp nhất của Tập đoàn.

- Đẩy mạnh chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ 4.0 vào hoạt động kinh doanh các hàng hóa dịch vụ khác của các TCty/Công ty chuyên doanh, kết nối và đồng bộ với Đề án chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ 4.0 của Tập đoàn, hướng tới việc cùng tạo dựng và khai thác triệt để “cơ sở dữ liệu lớn” (Big Data) chung của Tập đoàn.

Kính thưa các Quý Cổ đông và các Quý vị đại biểu,

Năm 2022, mặc dù gặp nhiều khó khăn, thách thức do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid – 19 và diễn biến thị trường xăng dầu thế giới phức tạp, dị biệt, nhưng bằng sự đoàn kết và nỗ lực cao, HĐQT, Ban điều hành đã triển khai tích cực và có hiệu quả Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên/bất thường, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu quan trọng được ĐHĐCĐ thông qua.

Năm 2023 được xác định là năm bản lề trong thực hiện Kế hoạch SXKD và ĐTPT 05 năm giai đoạn 2021-2025. Với dự báo tình hình tiếp tục có nhiều khó khăn, thách thức trong bối cảnh diễn biến chiến tranh Nga – Ukraine chưa có dấu hiệu hạ nhiệt; đại dịch Covid 19 vẫn tiềm ẩn nguy cơ bùng phát, nhưng HĐQT, Ban điều hành cam kết sẽ tiếp tục nỗ lực hết mình lãnh đạo, chỉ đạo Tập đoàn hoạt động có hiệu quả, phát triển bền vững, bảo toàn và phát triển vốn, mang lại giá trị gia tăng cao cho cổ đông.

Thay mặt HĐQT, tôi trân trọng gửi lời cảm ơn đến các Quý vị Cổ đông, các Bộ/Ban ngành cùng đối tác, khách hàng đã tin tưởng và ủng hộ Petrolimex trong những năm qua. Chúng tôi cam kết sẽ tiếp tục nỗ lực hết mình vì sự phát triển bền vững của Petrolimex.

Tôi xin chúc các Quý cổ đông và các Quý vị đại biểu sức khỏe, thành công và hạnh phúc!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ